

**ANALISIS PENGARUH DANA PINJAMAN TERHADAP KENAIKAN  
OMZET PARA MUSTAHIK**  
**(STUDI PADA PROGRAM SEJUTA BERDAYA LEMBAGA AMIL ZAKAT  
AL-AZHAR PEDULI UMMAT)**

**SKRIPSI**



**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Meraih Gelar Sarjana Manajemen**

**Oleh :**

**Radhi Hartono**

**1310111038**

**Program Studi Ilmu Manajemen**

**Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen dan Ilmu Komputer ESQ**

**STIMIK ESQ**

**Jakarta**

**2017**

## PERNYATAAN

Saya menyatakan bahwa Skripsi yang berjudul **“ANALISIS PENGARUH DANA PINJAMAN TERHADAP KENAIKAN OMZET PARA MUSTAHIK (STUDI PADA PROGRAM SEJUTA BERDAYA LAZ AL-AZHAR PEDULI UMMAT)”**, sepenuhnya karya saya sendiri. Tidak ada bagian di dalamnya yang merupakan plagiat dari karya orang lain dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko / sanksi yang dijatuhkan kepada saya, atau klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Jakarta, 2 September 2017

Yang membuat pernyataan



Radhi Hartono

NIM: 1310111038

**Program Studi Ilmu Manajemen  
Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen dan Ilmu Komputer ESQ  
STIMIK ESQ**

---

**Persetujuan Skripsi**

Yang bertanda tangan dibawah ini, menyatakan bahwa Skripsi dengan judul  
**“ANALISIS PENGARUH DANA PINJAMAN TERHADAP KENAIKAN OMZET  
PARA MUSTAHIK (STUDI PADA PROGRAM SEJUTA BERDAYA LAZ AL-  
AZHAR PEDULI UMMAT)”**

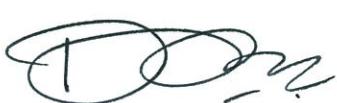
Disusun oleh:

Radhi Hartono      1310111038

Telah disetujui dan diterima sebagai salah satu karya ilmiah  
pada Program Studi Manajemen  
Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen dan Ilmu Komputer ESQ  
STIMIK ESQ

Jakarta, 2 September 2017

Mengetahui  
Kepala Program Studi



Leli Deswinda, S.E., M.T.

Dosen Pembimbing



Muji Astuti, S.E., M.M., SAS



**Pernyataan Hasil Sidang Tugas Akhir / Skripsi**

**Tanggal Ujian : 24 Agustus 2017**

Kami yang bertanda-tangan di bawah ini, menyatakan bahwa mahasiswa

Nama : Radhi Hartono

NIM : 1310111038

Fakultas : -

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Dana Pinjaman Terhadap Kenaikan Omzet Para  
Mustahik (Studi Pada Program Sejuta Berdaya LAZ Al-Azhar Peduli  
Ummat)

Telah dinyatakan **LULUS** Sidang Pendadaran.

**Nama**

**Ketua Panitia Penguji** : Dr. Ir. Maya Syafriana Effendi, MM

**Tanda Tangan**

**Pembimbing Skripsi** : Muji Astuti, S.E., M.M., SAS

**Anggota Panitia Ujian-I** : Sujoko Winanto, S.T., MM

**Anggota Panitia Ujian-II** : Lia Siti Julaeha, S.I.P., M.M.

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Radhi Hartono  
NIM : 1310111038  
Program Studi : Manajemen  
Jenis Karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen dan Ilmu Komputer ESQ Hak Bebas Royalti Nonekslusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**ANALISIS PENGARUH DANA PINJAMAN TERHADAP KENAIKAN  
OMZET PARA MUSTAHIK (STUDI PADA PROGRAM SEJUTA  
BERDAYA LAZ AL-AZHAR PEDULI UMMAT)**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen dan Ilmu Komputer ESQ berhak menyimpan, mengalihmedia/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 2 September 2017

Yang menyatakan,



(Radhi Hartono)

## ABSTRAK

Berbagai upaya sudah dilakukan oleh pemerintah, berbagai lembaga, dan masyarakat dalam mengentaskan kemiskinan. Potensi zakat di Indonesia mencapai Rp286 triliun atau sebesar 2,4% dari PDB tahun 2015. Zakat, sebagai salah satu instrumen untuk menanggulangi kemiskinan dikelola oleh Badan Amil Zakat (BAZ) dan Lembaga Amil Zakat (LAZ). LAZ Al-Azhar Peduli Ummat merancang program-program yang sesuai dengan visi dan misi mensejahterakan para mustahik. Salah satu program yang digulirkan adalah program Sejuta Berdaya sebagai turunan dari program pemberdayaan ekonomi, infrastruktur, dan konservasi lingkungan.

Penelitian dengan metode deskriptif melalui pendekatan kuantitatif dan kualitatif, di mana data yang digunakan adalah data sekunder berupa laporan keuangan dan untuk memperkuat penjelasan terkait dengan konsep pemberdayaan dan program dengan data primer. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara dan observasi terhadap Kelompok Swadaya Masyarakat (KSM) di Desa Mekarjaya, Kecamatan Pacet, Kabupaten Bandung, Jawa Barat. Instrumen statistik yang digunakan adalah uji korelasi antar variabel dan uji analisis regresi linear sederhana karena variabel bebas dan variabel terikat masing-masing hanya satu.

Hasil penelitian menyebutkan total penerimaan LAZ Al-Azhar Peduli Ummat tahun 2015 mencapai Rp1.298.166.664 dengan total penyaluran sebesar Rp1.248.126.274 (96.15%) telah disalurkan kepada yang berhak dalam bentuk program-program yang dicanangkan. Uji statistik yang dilakukan menunjukkan adanya kontribusi dana pinjaman pada kenaikan omzet sebesar 14.5%.

Sebagai kesimpulan terdapat pengaruh dana pinjaman terhadap kenaikan omzet para mustahik pada program Sejuta Berdaya LAZ Al-Azhar Peduli Ummat. Saran yang dapat disampaikan oleh penulis adalah LAZ Al-Azhar Peduli Ummat perlu memaksimalkan dana zakat yang disalurkan agar tujuan untuk mensejahterakan masyarakat melalui berbagai program pemberdayaan dapat terwujud.

SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN & ILMU KOMPUTER

Kata Kunci: *Program Sejuta Berdaya, Dana Pinjaman, Kenaikan Omzet*

## **ABSTRACT**

*Various efforts have been made by the government, institutions, and communities in alleviating poverty. The potential of zakat in Indonesia reaches IDR286 Trillion or equal to 2.4% of GDP by 2015. Zakat, as the one of the instruments to overcome poverty by Badan Amil Zakat (BAZ) and Lembaga Amil Zakat (LAZ). LAZ Al-Azhar Peduli Ummat designed programs that fit to the vision and mission of prospering the mustahik. One of the programs that is launched is the Sejuta Berdaya Program as a derivative of the economic empowerment, infrastructure, and environmental conservation program.*

*This research uses descriptive method through quantitative and qualitative approach, where the data used is secondary data in the form of financial report and to strengthen the explanation related to the concept of empowerment and the program with primary data. Data collecting technique was done by interview and observation to Kelompok Swadaya Masyarakat (KSM) in Desa Mekarjaya, Kecamatan Pacet, Kabupaten Bandung, West Java. Statistical instrument used are the correlation test between variables and simple linear regression analysis test because the independent variables and the dependant variables are only one each.*

*The result of the study stated that the total revenue of LAZ Al-Azhar Peduli Ummat in 2015 reached IDR1.298.166.664 with total of disbursement is IDR1.248.126.274 (96.15%) has been distributed to the eligible in the form of program proclaimed. The statistical tests showed the contribution of loan funds to the increase of turnover is 14.5%*

*In conclusion there is the effect of loan funds on the increase of the mustahik turnover in LAZ Al-Azhar Peduli Ummat at Program Sejuta Berdaya. The suggestion that can be submitted by the writer is LAZ Al-Azhar Peduli Ummat needs to maximize the distribution of zakat funds for the purpose to prosper the community through various empowerment programs can be realized.*

SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN & ILMU KOMPUTER

*Keywords:* *Sejuta Berdaya Program, Loans, Increase Turnover*

## PRAKATA

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT karena Rahmat dan Karunianya Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, para sahabatnya, hingga kepada umatnya hingga akhir zaman.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana pada program studi Manajemen STIMIK ESQ dengan judul “Analisis Pengaruh Dana Pinjaman Terhadap Kenaikan Omzet Para Mustahik” (Studi Pada Program Sejuta Berdaya Lembaga Amil Zakat Al-Azhar Peduli Ummat). Penulisan skripsi ini tidak lepas dari hambatan dan kesulitan, namun berkat bimbingan, bantuan, nasihat dan saran serta kerjasama dari berbagai pihak, khususnya pembimbing, segala hambatan tersebut akhirnya dapat diatasi dengan baik.

Penulisan skripsi ini tentu tidak lepas dari kekurangan, baik aspek kualitas penulisan maupun materi penelitian yang disajikan, karena keterbatasan yang dimiliki penulis. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna sehingga kritik dan saran yang bersifat membangun dibutuhkan untuk kemajuan penelitian di masa yang akan datang.

Selanjutnya dalam penulisan skripsi ini penulis banyak diberikan bantuan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak DR. (HC) Ary Ginanjar Agustian selaku pendiri STIMIK ESQ yang telah membekali penulis dengan ilmu ESQ sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan dengan baik.
2. Ibu Dwitya Agustina, S.T., MBA selaku rektor / CEO STIMIK ESQ yang telah mengesahkan secara resmi judul penelitian sebagai bahan penelitian skripsi sehingga penulisan skripsi berjalan dengan lancar.
3. Ibu Leli Deswindi, S.E., M.T selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Bisnis STIMIK ESQ yang selalu memberikan arahan selama penulisan skripsi sehingga penulisan skripsi ini berjalan dengan lancar.
4. Ibu Muji Astuti, S.E., MM, SAS selaku pembimbing skripsi yang selalu bijaksana dan sabar dalam memberi bimbingan dengan setulus hati, nasehat serta waktu sehingga penelitian dan penulisan skripsi ini dapat selesai dengan baik.
5. Ibu Dr. Ir. Maya Syafriana Effendi, MM selaku ketua penguji sidang skripsi saya yang telah memberikan arahan dan masukan terhadap skripsi saya sehingga dapat menjadi lebih baik.
6. Bapak Sujoko Winanto, S.T., MM selaku anggota penguji sidang skripsi saya yang telah memberikan masukan dalam perbaikan skripsi saya.
7. Ibu Lia Siti Julaeha, S.I.P., M.M. selaku anggota penguji sidang skripsi saya yang telah memberikan masukan dalam perbaikan skripsi saya.
8. Dosen dan seluruh staf STIMIK ESQ yang telah membekali serta membantu penulis dengan berbagai ilmu selama mengikuti perkuliahan sampai akhir penulisan skripsi.

9. Lembaga Amil Zakat Al-Azhar Peduli Ummat yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengambil data keuangan perusahaan.
10. Kelompok Swadaya Masyarakat (KSM) Jaya Amanah yang telah bersedia memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
11. Kedua orang tua dan adik-adik tercinta yang tiada henti-hentinya memberikan dorongan moril dan materil kepada penulis sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik.
12. Teman-teman seperjuangan kelas *Finance* BM 2013, Annisa Hasanna Dewi, Della Soviana, Dwi Rahayu, Karina Putri Aulia dan Yayang Dini Maharani yang selalu memberikan motivasi serta kebersamaan pada semester akhir di kampus tercinta.
13. Gandha Vikri Pranata yang telah meluangkan dan mengorbankan berbagai hal untuk mengantikan posisi saya sebagai presiden *AIESEC in ESQ Business School* sehingga saya dapat fokus dalam menyelesaikan skripsi ini.
14. Bella Pratiwi selaku sahabat dan teman baik saya yang selalu memberikan saya motivasi di saat saya sedang jatuh dan selalu memberikan semangat sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
15. Seluruh anggota *AIESEC in ESQBS* periode 2016/2017 dan 2017/2018 yang selalu memberikan motivasi dan semangat yang tiada hentinya dalam menyelesaikan skripsi ini.
16. Seluruh presiden *AIESEC* di seluruh Indonesia periode 2016/2017 dan 2017/2018 yang selalu memberikan motivasi hidup agar kita dapat menjadi orang yang bermanfaat sehingga penulis selalu mendapatkan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.

17. Seluruh teman seperjuangan *AIESEC* di seluruh Indonesia yang telah memberikan dukungan dan peluang untuk dapat bergabung sehingga saya dapat membuka pikiran saya dan selalu termotivasi terhadap apa yang saya lakukan.
18. Teman-teman ESQBS angkatan 1 dan adik-adik angkatan 2,3 dan 4 yang selalu memberikan motivasi dan semangat dalam penelitian dan penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata, besar harapan penulis agar skripsi ini dapat menjadi manfaat bagi para pembacanya. Semoga segala bantuan yang telah diberikan, sebagai amal soleh dan senantiasa mendapat ridho dari Allah SWT.

Jakarta, 2 September 2017

Penulis,

Radhi Hartono



## **5 (LIMA) NILAI STIMIK ESQ**

1. *Integrity* (Integritas)
2. *Passion* (Semangat)
3. *Creativity* (Kreativitas)
4. *Humility* (Rendah Hati)
5. *Professionalism* (Profesionalisme)



## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
<i>ABSTRACT</i> .....	ii
PRAKATA .....	iii
5 (LIMA) NILAI STIMIK ESQ.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	8
1.3 Batasan Masalah .....	9
1.4 Rumusan Masalah.....	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN TEORI .....	12
SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN & ILMU KOMPUTER	
2.1 Pengertian Zakat .....	12
2.2 Dalil Zakat .....	13
2.3 Jenis-Jenis Zakat .....	16
2.3.1 Zakat Fitrah .....	17
2.3.2 Zakat maal (Zakat Harta) .....	18
2.4 Harta Wajib Zakat .....	19
2.5 Mustahik .....	20
2.5.1 Fakir dan Miskin .....	22
2.5.2 Amil Zakat .....	22

2.5.3 Muallaf .....	26
2.5.4 Memerdekakan Budak .....	27
2.5.5 Orang yang Berutang .....	28
2.5.6 Fi Sabilillah.....	29
2.5.7 Ibnu Sabil .....	29
2.6 Muzakki .....	30
2.7 Lembaga Amil Zakat (LAZ).....	32
2.7.1 Tahapan Mendirikan LAZ.....	32
2.7.2 Pengelolaan Zakat .....	32
2.7.3 Klasifikasi LAZ.....	33
2.7.4 Struktur Organisasi LAZ.....	33
2.7.5 Kegiatan-Kegiatan LAZ.....	35
2.8 Dana .....	36
2.9 Pinjaman .....	38
2.10 Dana Pinjaman.....	39
2.10.1 Dana Qardhul Hasan .....	40
2.11 Kesejahteraan.....	41
SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN & ILMU KOMPUTER	
2.12 Tabungan .....	42
2.13 Omzet.....	43
2.14 Pendapatan.....	44
2.15 Kemiskinan.....	45
2.16 Analisis Laporan Keuangan.....	46
2.17 Analisis Rasio Keuangan.....	47
2.18 Penelitian Terdahulu.....	47
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	50
3.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	50

3.1.1 LAZ AL-Azhar Peduli Ummat .....	50
3.1.2 Kelompok Swadaya Masyarakat (KSM) Jaya Amanah.....	54
3.2 Metode Penelitian .....	55
3.2.1 Penelitian Kualitatif .....	55
3.2.2 Penelitian Kuantitatif .....	55
3.3 Hipotesis .....	56
3.3.1 Kerangka Pemikiran.....	57
3.4 Statistik Parametrik.....	58
3.4.1 Uji Asumsi Normalitas.....	58
3.4.2 Analisis Regresi Sederhana.....	58
3.4.3 Analisis Korelasi .....	59
3.5 Statistik Non Parametrik.....	60
3.5.1 Kolmogorov-Smirnov Uji Perbedaan Satu Sampel .....	61
3.6 Data dan Variabel .....	61
3.6.1 Data .....	61
3.6.2 Jenis-Jenis Data.....	62
3.6.3 Variabel.....	63
3.7 Diagram Alur Metodologi Penelitian .....	64
3.8 Sistematika Penulisan .....	66
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN BAHASAN TEMUAN .....	68
4.1 Penghimpunan dan Penyaluran Dana LAZ Al-Azhar Peduli Ummat	68
4.2 Konsep Pemberdayaan Ekonomi LAZ Al-Azhar Peduli Ummat.....	70
4.2.1 Zona Penyelamatan .....	70
4.2.2 Zona Penguatan.....	71
4.2.3 Zona Pengembangan .....	72
4.2.4 Zona Pertahanan.....	73

4.3 Program-Program LAZ Al-Azhar Peduli Ummat .....	75
4.3.1 Pengentasan Kemiskinan dan Pemberdayaan Masyarakat Desa	75
4.3.2 Pengentasan Pengangguran dan Pemberdayaan Pemuda Produktif	
.....	75
4.3.3 Penanggulangan Bencana dan Jaringan Relawan .....	76
4.3.4 Perbaikan Anak Yatim dan Dhuafa.....	76
4.3.5 Layanan Edukasi dan Inspirasi.....	77
4.3.6 Pemberdayaan Ekonomi, Infrastruktur, dan Konservasi Lingkungan .....	77
4.4 Komparasi LAZ Al-Azhar Peduli Ummat dengan LAZ Lainnya .....	79
4.5 Program Sejuta Berdaya .....	81
4.5.1 Mekanisme Program Sejuta Berdaya .....	83
4.5.2 Observasi dan Wawancara Terhadap Penerima Program .....	85
4.6 Rasio Peningkatan Dana Pinjaman Terhadap Omzet .....	87
4.7 Analisis Data.....	91
4.7.1 Deskriptif Statistik .....	92
4.7.2 Uji Normalitas Data .....	92
4.7.3 Analisis Korelasi Data.....	93
4.7.4 Analisis Regresi Linear Sederhana .....	95
4.8 Ringkasan Hasil Penelitian .....	96
BAB V PENUTUP.....	99
5.1 Kesimpulan.....	99
5.2 Saran .....	100
DAFTAR PUSTAKA .....	102
RIWAYAT HIDUP MAHASISWA .....	105
LAMPIRAN .....	107

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin Menurut Daerah.....	2
Tabel 1. 2 Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin, P1, P2, dan Garis Kemiskinan Menurut Wilayah Tahun 2015 .....	3
Tabel 2. 1 Rangkuman Harta Zakat Maal .....	20
Tabel 2. 2 Penelitian Terdahulu .....	48
Tabel 3. 1 Struktur Organisasi LAZ Al-Azhar Peduli Ummat .....	52
Tabel 3. 2 Rumusan Interval Analisis Korelasi .....	60
Tabel 4. 1 Laporan Penghimpunan LAZ Al-Azhar Peduli Ummat Tahun 2015 ..	68
Tabel 4. 2 Laporan Penyaluran LAZ Al-Azhar Peduli Ummat Tahun 2015 .....	69
Tabel 4. 3 Rangkuman Konsep Pemberdayaan Ekonomi LAZ Al-Azhar Peduli Ummat.....	74
Tabel 4. 4 Rangkuman Program LAZ Al-Azhar Peduli Ummat .....	78
Tabel 4. 5 Rangkuman Program-Program LAZ.....	80
Tabel 4. 6 Daftar Nama KSM Sejuta Berdaya .....	81
Tabel 4. 7 Analisis Rasio Kenaikan Omzet Pedagang .....	89
Tabel 4. 8 Analisis Rasio Kenaikan Omzet Petani .....	90
Tabel 4. 9 Analisis Rasio Kenaikan Omzet Peternak .....	90
Tabel 4. 10 Analisis Rasio Kenaikan Omzet Penjahit .....	91
Tabel 4. 11 Deskriptif Statistik .....	92
Tabel 4. 12 Uji Kolmogorov-Smirnov Satu Sampel.....	92
Tabel 4. 13 Uji Koefisien Korelasi Sederhana.....	93
Tabel 4. 14 Uji Koefisien Determinasi .....	94
Tabel 4. 15 Uji Regresi Linear Sederhana .....	95
Tabel 4. 16 Ringkasan Hasil Penelitian .....	96

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Sumber Pertumbuhan PDP Menurut Lapangan Usaha (y-on-y).....	1
Gambar 1. 2 Pengumpulan dan Penyaluran Dana Berdasarkan Organisasi Pengelola Zakat Tahun 2015 .....	6
Gambar 1. 3 Diagram Sebab Akibat .....	8
Gambar 2. 1 Struktur Organisasi Tumbuh .....	34
Gambar 3. 2 Skema Penyaluran Dana Zakat LAZ Al-Azhar Peduli Ummat .....	53
Gambar 3. 3 Kelompok Swadaya Masyarakat (KSM) Jaya Amanah .....	54
Gambar 3. 4 Kerangka Pemikiran .....	57
Gambar 3. 5 Diagram Alur Metodologi Penelitian .....	66
Gambar 4. 1 Konsep Dasar Pemberdayaan Ekonomi LAZ Al-Azhar Peduli Ummat .....	70
Gambar 4. 2 Mekanisme Pemberian Dana Pinjaman Program Sejuta Berdaya .....	83
Gambar 4. 3 Analisis Hipotesis.....	96



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Daftar Wawancara .....	107
Lampiran 2 Laporan Keuangan LAZ Al-Azhar Peduli Ummat Tahun 2015 .....	109
Lampiran 3 Laporan Keuangan Rumah Zakat Tahun 2015.....	111
Lampiran 4 Laporan Keuangan Dompet Dhuafa Tahun 2015.....	112
Lampiran 5 Data Sampel Anggota KSM Jaya Amanah .....	113
Lampiran 6 T Tabel.....	115
Lampiran 7 Gambar KSM Jaya Amanah .....	116
Lampiran 8 Struktur Organisasi LAZ .....	117
Lampiran 9 Daftar Lembaga Amil Zakat.....	118

